

## รายงานผลการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีบัญชี 2567

| รายการ/กิจกรรม                                                 | ผลการดำเนินการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | งบประมาณ (บาท)             |                  | ช่วงระยะเวลาในการดำเนินการ     | ปัญหา/อุปสรรค | ข้อเสนอแนะ |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------|--------------------------------|---------------|------------|
|                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้งบประมาณ |                                |               |            |
| 1. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารทรัพยากรมนุษย์รองรับดิจิทัล | <p>บริหารจัดการอัตรากำลังและเพิ่มขีดความสามารถให้สอดคล้องกับทิศทางธนาคารร้อยละ 100 ของแผนที่กำหนด คือ</p> <p>1. การปรับเปลี่ยนบทบาทหน้าที่ของตำแหน่งพนักงานบริหารทั่วไป ระดับ 4 - 9 เฉพาะสังกัดฝ่ายกิจการสาขาภาค (ผสข.) / สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัด (สนจ.) ที่มีอัตรากำลังตำแหน่งพนักงานบริหารทั่วไป ระดับ 4 - 9 เกินงบประมาณอัตรากำลัง เข้าสู่การปรับเปลี่ยนเป็นตำแหน่งพนักงานพิธีการสินเชื่ สังกัด ฝ่ายพิธีการสินเชื่อ (พร.) ตำแหน่งพนักงานวิเคราะห์งานสินเชื่อ สังกัดสำนักอนุมัติสินเชื่อ (อส.) ตำแหน่งพนักงานประเมินราคา สังกัด สำนักประเมินราคาหลักประกัน (ปร.) และตำแหน่ง พนักงานบริหารจัดการหนี้ สังกัด ฝ่ายบริหารจัดการคุณภาพหนี้ (บน.) ซึ่งมีพนักงานผู้ผ่านการอบรมและการประเมินผลการเรียนรู้หลังการอบรมตามเกณฑ์ที่ธนาคารกำหนด จำนวนทั้งสิ้น 189 คน จากพนักงานผู้สมัครเข้าร่วม</p> | 5,000,000                  | 375,955          | 1 เมษายน 2567 - 31 มีนาคม 2568 | ไม่มี         | ไม่มี      |

| รายการ/กิจกรรม | ผลการดำเนินการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | งบประมาณ (บาท)                     |                      | ช่วงระยะเวลา<br>ในการดำเนินการ | ปัญหา/อุปสรรค | ข้อเสนอแนะ |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------|--------------------------------|---------------|------------|
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | งบประมาณ<br>ที่ได้รับ<br>การจัดสรร | ผลการใช้<br>งบประมาณ |                                |               |            |
|                | <p>โครงการฯ จำนวน 209 คน คิดเป็นร้อยละ 90.43 เพื่อเข้าสู่การพัฒนาความรู้ในการทดลองการปฏิบัติงานเฉพาะตำแหน่ง เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้</p> <p>2. หลักสูตรเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารทรัพยากรมนุษย์รองรับดิจิทัล</p> <p>2.1 การพัฒนาความรู้พื้นฐานด้านสินเชื่อ พนักงานผู้เข้าร่วมโครงการฯ จำนวน 209 คน โดยเรียนรู้ e-Learning จำนวน 11 วิชา ผ่านเกณฑ์ประเมินผลการเรียนรู้ ร้อยละ 80 และจัดอบรมแบบ Virtual Classroom และออนไลน์ไปยังผู้เข้ารับการอบรมที่อยู่ภูมิภาค</p> <p>2.2 การพัฒนาความรู้ในการปฏิบัติงานเฉพาะตำแหน่ง อยู่ระหว่างการทดลองปฏิบัติงานซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมการปฏิบัติงานในตำแหน่งงานที่ขับเคลื่อนธุรกิจหลักของธนาคาร 4 ตำแหน่ง</p> |                                    |                      |                                |               |            |

| รายการ/กิจกรรม                                                         | ผลการดำเนินการ                                                                                                                                                                                                                                               | งบประมาณ (บาท)                 |                  | ช่วงระยะเวลาในการดำเนินการ            | ปัญหา/อุปสรรค | ข้อเสนอแนะ |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------|---------------------------------------|---------------|------------|
|                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                              | งบประมาณที่ได้รับ<br>การจัดสรร | ผลการใช้งบประมาณ |                                       |               |            |
| 2. โครงการบริหารอัตรากำลัง<br>รองรับทิศทางการ                          | 1. แผนบริหารอัตรากำลังจำนวน 2 ด้าน<br>เสนอฝ่ายจัดการ ดังนี้<br>1.1 ด้านสินเชื่อรายใหญ่<br>1.2 ด้านดิจิทัล<br>2. ค่าใช้จ่ายพนักงานต่อพนักงานเฉลี่ย<br>เดือนกุมภาพันธ์ 2568 เท่ากับ 0.73 ล้านบาท<br>คาดการณ์เดือนมีนาคม 2568 เท่ากับ 0.80<br>ล้านบาท           | 10,000                         | ไม่มี            | 1 เมษายน 2567 -<br>28 กุมภาพันธ์ 2568 | ไม่มี         | ไม่มี      |
| 3. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ<br>ระบบการสรรหาบุคลากร                      | 1. ประกาศรายชื่อผู้ผ่านเกณฑ์การสรรหา<br>คัดเลือก มีผู้ผ่านเกณฑ์การสรรหาและคัดเลือก<br>จำนวน 7 คน (Time to Hire 79 วัน)<br>2. ได้พนักงานที่มีคุณสมบัติตรงตามตำแหน่ง<br>สามารถใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อ<br>ปฏิบัติงานได้ตรงตามลักษณะงานร้อยละ 100             | 30,000                         | ไม่มี            | 1 เมษายน 2567 -<br>28 กุมภาพันธ์ 2568 | ไม่มี         | ไม่มี      |
| 4. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ<br>การเบิกจ่ายสวัสดิการและ<br>ประโยชน์เพิ่ม | 1. ทบทวนและซักซ้อมแนวทางการเบิกจ่าย<br>สวัสดิการ โดยนำประเด็นข้อบกพร่องต่าง ๆ<br>ที่เกิดขึ้นจากการเบิกจ่ายสวัสดิการไม่ถูกต้อง<br>จำนวน 3 รายการ ได้แก่<br>1.1 ค่าเช่าบ้านพักรับรอง<br>1.2 ค่ารักษาพยาบาลและเวชภัณฑ์<br>1.3 เงินช่วยเหลือค่าเครื่องแบบพนักงาน | ไม่มี                          | ไม่มี            | 1 เมษายน 2567 -<br>28 กุมภาพันธ์ 2568 | ไม่มี         | ไม่มี      |

| รายการ/กิจกรรม                                                                                                       | ผลการดำเนินการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | งบประมาณ (บาท)                 |                  | ช่วงระยะเวลาในการดำเนินการ            | ปัญหา/อุปสรรค | ข้อเสนอแนะ |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------|---------------------------------------|---------------|------------|
|                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | งบประมาณที่ได้รับ<br>การจัดสรร | ผลการใช้งบประมาณ |                                       |               |            |
|                                                                                                                      | 2. ค่าใช้จ่ายพนักงานต่อพนักงานเฉลี่ยเดือน<br>กุมภาพันธ์ 2568 เท่ากับ 0.73 ล้านบาท<br>คาดการณ์เดือนมีนาคม 2568 เท่ากับ 0.80<br>ล้านบาท                                                                                                                                                                          |                                |                  |                                       |               |            |
| 5. โครงการสำรวจความผูกพัน<br>และพฤติกรรมบุคลากรที่<br>สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรที่<br>เป็นเลิศ                       | 1. พนักงานตอบแบบสำรวจ ร้อยละ 99.83<br>2. ระดับความผูกพันของบุคลากร ธ.ก.ส.<br>ร้อยละ 98.13 และระดับพฤติกรรมบุคลากร<br>ร้อยละ 98.37<br>3. เสนอร่างผลประเมินต่อคณะกรรมการ<br>เสริมสร้างความผูกพันของบุคลากรต่อ ธ.ก.ส.<br>และคณะกรรมการขับเคลื่อนงานด้าน<br>วัฒนธรรม ธ.ก.ส. และนำเสนอผลสำรวจ ฯ<br>ต่อส่วนงานต่าง ๆ | 3,500,000                      | 2,779,108.65     | 1 เมษายน 2567 -<br>28 กุมภาพันธ์ 2568 | ไม่มี         | ไม่มี      |
| 6. โครงการคัดเลือก<br>สถานประกอบกิจการ<br>ต้นแบบดีเด่นด้าน<br>ความปลอดภัยอาชีวอนามัย<br>และสภาพแวดล้อม<br>ในการทำงาน | 1. ปี 2567 มีส่วนงานสมัครเข้าร่วมโครงการฯ<br>จำนวน 604 ส่วนงาน (ระดับประเทศ 19<br>ส่วนงาน และระดับจังหวัด 585 ส่วนงาน)<br>- กองความปลอดภัยแรงงานได้ประกาศผล<br>การพิจารณา โดยมีส่วนงานของ ธ.ก.ส.<br>ผ่านเกณฑ์ระดับประเทศ 17 ส่วนงาน ระดับ<br>จังหวัด 457 ส่วนงาน รวม 474 ส่วนงาน<br>คิดเป็นร้อยละ 78.48        | 100,000                        | ไม่มี            | 1 กรกฎาคม 2567 -<br>31 มีนาคม 2568    | ไม่มี         | ไม่มี      |

| รายการ/กิจกรรม | ผลการดำเนินการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | งบประมาณ (บาท)                 |                  | ช่วงระยะเวลาในการดำเนินการ | ปัญหา/อุปสรรค | ข้อเสนอแนะ |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------|----------------------------|---------------|------------|
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | งบประมาณที่ได้รับ<br>การจัดสรร | ผลการใช้งบประมาณ |                            |               |            |
|                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ระดับความพึงพอใจต่อการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย ชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานได้ร้อยละ 98.91</li> <li>2. รวบรวมประเด็น และรายงานสรุปผลการสำรวจปัจจัยที่ส่งผลให้ไม่ผ่านเกณฑ์การตรวจประเมิน</li> <li>3. สื่อสารการเข้าร่วมโครงการฯ ประจำปี 2568 แจ้งการเปิดรับสมัครสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (สปก.) ปี 2568 และเชิญชวนส่วนงานเข้าร่วมการประชุมชี้แจงหลักเกณฑ์ของกองความปลอดภัยแรงงาน</li> <li>4. รวบรวมรายชื่อส่วนงานที่สมัครปี 2568 มีจำนวนรวม 649 ส่วนงาน <ul style="list-style-type: none"> <li>- ระดับประเทศ 25 ส่วนงาน</li> <li>- ระดับจังหวัด 624 ส่วนงาน</li> </ul> </li> </ul> |                                |                  |                            |               |            |

## รายงานผลการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีบัญชี 2567

| โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                | ผลการดำเนินการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | งบประมาณ (บาท)                 |                      | ช่วงระยะเวลาในการดำเนินการ     | ปัญหา/อุปสรรค | ข้อเสนอแนะ |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------|--------------------------------|---------------|------------|
|                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | งบประมาณที่ได้รับ<br>การจัดสรร | ผลการใช้<br>งบประมาณ |                                |               |            |
| <b>1. พัฒนาเพิ่มขีดความสามารถและปรับ Mindset เชิงธุรกิจรองรับทิศทางองค์กร</b><br><b>1.1 โครงการพัฒนาเพิ่มขีดความสามารถรองรับสินเชื่อบริการ</b> | 1. เพิ่มขีดความสามารถพนักงานพัฒนาธุรกิจตามโครงการพัฒนาเพิ่มขีดความสามารถรองรับสินเชื่อบริการ หลักสูตร การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ (Project Feasibility Study Program) ในรูปแบบ e-Learning จำนวน 2 วิชา ดังนี้<br>1.1 หลักสูตร เทคนิคการตรวจสอบข้อมูลและเอกสาร Verify and Validate และหัวข้ออัตราส่วนทางการเงิน<br>1.2 หลักสูตร การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ<br>2. รายงานสรุปผลโครงการ<br>3. ผลลัพธ์การประเมินความคุ้มค่าจากการลงทุน (ROI) หลักสูตรการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการเท่ากับ 1.52 | 5,000,000                      | 2,400,000            | 1 เมษายน 2567 - 31 มีนาคม 2568 | ไม่มี         | ไม่มี      |

| โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                      | ผลการดำเนินการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | งบประมาณ (บาท)                 |                      | ช่วงระยะเวลาในการดำเนินการ     | ปัญหา/อุปสรรค | ข้อเสนอแนะ |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------|--------------------------------|---------------|------------|
|                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | งบประมาณที่ได้รับ<br>การจัดสรร | ผลการใช้<br>งบประมาณ |                                |               |            |
| <p>1.2 รองรับการเรียนรู้และพัฒนาด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (BAAC Smart Classroom)</p> <p>1.2.1 โครงการทุนการศึกษา ระดับ ป.โท ผ่าน BAAC Smart Classroom</p> | <p>1. ทุนการศึกษา จำนวน 100 ทุน ปีการศึกษา ต่อเนื่อง 2567 – 2568 สำหรับพนักงานระดับ 10 ขึ้นไป จำนวน 2 สาขาวิชา</p> <p>2. ความพึงพอใจต่อโครงการในภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.86 ประเมินผลการเรียนรู้ (Learning) โดยภาพรวม ผู้เข้าร่วมโครงการมีผลการเรียนอยู่ในเกณฑ์ ดีมาก (ไม่ต่ำกว่าเกรด B)</p> | 19,000,000                     | 18,692,200           | 1 เมษายน 2567 - 31 มีนาคม 2568 | ไม่มี         | ไม่มี      |
| 1.2.2 แผนพัฒนาศักยภาพพนักงานรองรับธุรกิจและดิจิทัล                                                                                                   | <p>1. พัฒนาผู้บริหารและพนักงานที่ปฏิบัติงาน ด้านพัฒนาเศรษฐกิจและสายงานบริหารงาน สินเชื่อ จำนวน 300 คน ประกอบด้วย สำนัก ธุรกิจสินเชื่อรายใหญ่ (ธณู.) และสำนัก กลั่นกรองสินเชื่อ (กก.) ลงทะเบียนเรียน จำนวน 308 คน และมีผู้ผ่านการทดสอบ ความรู้ร้อยละ 80 จำนวน 305 คน คิดเป็น ร้อยละ 101.67</p>                     | 9,000,000                      | 9,000,000            | 1 เมษายน 2567 - 31 มีนาคม 2568 | ไม่มี         | ไม่มี      |

| โครงการ/กิจกรรม | ผลการดำเนินการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | งบประมาณ (บาท)                     |                      | ช่วงระยะเวลา<br>ในการดำเนินการ | ปัญหา/อุปสรรค | ข้อเสนอแนะ |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------|--------------------------------|---------------|------------|
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | งบประมาณ<br>ที่ได้รับ<br>การจัดสรร | ผลการใช้<br>งบประมาณ |                                |               |            |
|                 | <p>2. ร้อยละ 50 ของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนาสามารถนำความรู้ที่ได้รับการพัฒนานำไปใช้และเกิดผลประยุกต์ใช้กับงานที่ได้รับมอบหมาย ดังนี้</p> <p>2.1 สามารถวิเคราะห์ศักยภาพของลูกค้าโดยใช้หลักการบัญชีและการอ่านงบการเงินเพื่อให้สินเชื่อตามที่ธนาคารกำหนดได้</p> <p>2.2 สามารถวิเคราะห์กระแสเงินสดของลูกค้าเพื่อพิจารณาความเสี่ยงในการวิเคราะห์สินเชื่อ (ต่อสัญญาและอนุมัติสินเชื่อ) และแนวทางการลดความเสี่ยงของลูกค้าได้</p> <p>2.3 สามารถนำความรู้ในการวิเคราะห์งบการเงินนำมาประยุกต์ใช้ในการบริหารความเสี่ยงของลูกค้าได้</p> <p>2.4 สามารถนำความรู้ที่ได้มาใช้วิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการขอเสนอกู้ของลูกค้า</p> <p>3. รายงานสรุปผลโครงการ</p> <p>4. ศึกษาข้อมูลป้อนกลับโครงการแผนพัฒนาศักยภาพพนักงานรองรับธุรกิจและดิจิทัล</p> <p>ปีบัญชี 2567 พบว่าโครงการประสบความสำเร็จในระดับที่น่าพอใจ โดยสามารถ</p> |                                    |                      |                                |               |            |



| โครงการ/กิจกรรม                           | ผลการดำเนินการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | งบประมาณ (บาท)                     |                      | ช่วงระยะเวลา<br>ในการดำเนินการ    | ปัญหา/อุปสรรค | ข้อเสนอแนะ |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------|-----------------------------------|---------------|------------|
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | งบประมาณ<br>ที่ได้รับ<br>การจัดสรร | ผลการใช้<br>งบประมาณ |                                   |               |            |
|                                           | เสริมสร้างความรู้และทักษะให้พนักงาน<br>ในการใช้ข้อมูลทางการเงินและบัญชีเพื่อ<br>การตัดสินใจทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ<br>ผลลัพธ์จากการทดสอบและการประเมิน<br>แสดงให้เห็นถึงคุณภาพของหลักสูตรที่ได้รับ<br>การออกแบบอย่างดี และพนักงานสามารถนำ<br>ความรู้ที่ได้รับไปใช้ในงานจริงได้ การพัฒนา<br>โครงการในครั้งถัดไปควรให้ความสำคัญกับ<br>การพัฒนาความรู้และทักษะของพนักงาน<br>อย่างต่อเนื่องเพื่อเตรียมความพร้อมให้กับ<br>องค์กรในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลง<br>ในยุคดิจิทัลและเศรษฐกิจที่รวดเร็วขึ้น |                                    |                      |                                   |               |            |
| 1.3 โครงการให้ความรู้<br>Digital Literacy | ผู้บริหารและพนักงานเข้าเรียนรู้โครงการเพิ่ม<br>ประสิทธิภาพการบริหารทรัพยากรมนุษย์<br>รองรับดิจิทัล (Digital Literacy) จำนวน<br>2 หลักสูตร โดยผ่านการทดสอบตามเกณฑ์<br>การเรียนรู้ร้อยละ 80 ทุกคน ดังนี้<br>1. หลักสูตรความรู้ปัญญาประดิษฐ์เบื้องต้น<br>ขององค์กร (BAAC AI Literacy)<br>2. หลักสูตรความยั่งยืนทางธุรกิจ (BAAC<br>Business Sustainability)                                                                                                                                             | 2,000,000                          | 1,021,368            | 1 เมษายน 2567 -<br>31 มีนาคม 2568 | ไม่มี         | ไม่มี      |

| โครงการ/กิจกรรม                                                  | ผลการดำเนินการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | งบประมาณ (บาท)                 |                  | ช่วงระยะเวลาในการดำเนินการ     | ปัญหา/อุปสรรค | ข้อเสนอแนะ |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------|--------------------------------|---------------|------------|
|                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | งบประมาณที่ได้รับ<br>การจัดสรร | ผลการใช้งบประมาณ |                                |               |            |
| 2. แผนเตรียมความพร้อมทดแทนตำแหน่ง (Talent & Succession Planning) | <p>1. โครงการเตรียมความพร้อมผู้บริหารทดแทนตำแหน่ง (Succession Planning)</p> <p>1.1 ผู้บริหารระดับ 13 (ผู้อำนวยการฝ่าย) และผู้บริหารระดับ 12 (รองผู้อำนวยการฝ่าย และผู้อำนวยการสำนักหรือเทียบเท่า) อบรมโครงการพัฒนานักบริหาร (Smart Director3)</p> <p>1.2 รองผู้จัดการ ผู้ช่วยผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้อำนวยการสำนัก อบรมโครงการเสริมสร้างทักษะการสื่อสาร และการนำเสนออย่างมีประสิทธิภาพสำหรับผู้นำ ได้จัดอบรมให้ผู้บริหาร จำนวน 2 รุ่น และติดตามผลรายบุคคลด้วยการสวมบทบาทสมมติ (Individual Assignment Follow – Up)</p> <p>1.3 ผู้บริหารระดับ 12 และ Talent รุ่น 1 – 5 อบรมโครงการพัฒนาผู้บริหารระดับกลางและผู้มีศักยภาพสูง และ</p> | 45,000,000                     | 27,403,929.64    | 1 เมษายน 2567 – 31 มีนาคม 2568 | ไม่มี         | ไม่มี      |

| โครงการ/กิจกรรม | ผลการดำเนินการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | งบประมาณ (บาท)                     |                      | ช่วงระยะเวลา<br>ในการดำเนินการ | ปัญหา/อุปสรรค | ข้อเสนอแนะ |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------|--------------------------------|---------------|------------|
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | งบประมาณ<br>ที่ได้รับ<br>การจัดสรร | ผลการใช้<br>งบประมาณ |                                |               |            |
|                 | <p>ร่วมกิจกรรม Sharing Session หัวข้อ Driving Growth Through People Development</p> <p>2. โครงการเตรียมความพร้อมผู้นำรุ่นใหม่ รองรับอนาคต (Young Talent Manager)</p> <p>2.1 เข้าร่วมเรียนรู้งานจากผู้บริหารระดับสูง</p> <p>2.2 ผู้นำรุ่นใหม่รองรับอนาคต เข้ารับการอบรมโครงการพัฒนาศักยภาพพนักงานสำนักธุรกิจสินเชื่อยักษ์ใหญ่ รุ่น 3</p> <p>2.3 บริษัท ดีดีไอ-เอเชีย/แปซิฟิก อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด (DDI Thailand) นำส่งรายงานผลการพัฒนา Gap Closing Report ของผู้เข้าร่วมโครงการรายบุคคล</p> <p>2.4 การฝึกปฏิบัติงาน เพื่อให้เห็นมุมมองการบริหารและเรียนรู้ผ่านการปฏิบัติงานจริง</p> <p>2.4.1 กลุ่มผู้จัดการสาขา มอบหมายให้ผู้จัดการเป็นพี่เลี้ยงสอนงานในการพัฒนาผ่านกิจกรรมฝึกปฏิบัติงานในสาขาที่กำหนด</p> |                                    |                      |                                |               |            |

| โครงการ/กิจกรรม | ผลการดำเนินการ                                                                                                                                                                                                                                                                                | งบประมาณ (บาท)                     |                      | ช่วงระยะเวลา<br>ในการดำเนินการ | ปัญหา/อุปสรรค | ข้อเสนอแนะ |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------|--------------------------------|---------------|------------|
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                               | งบประมาณ<br>ที่ได้รับ<br>การจัดสรร | ผลการใช้<br>งบประมาณ |                                |               |            |
|                 | 2.4.2 กลุ่มสำนักงานใหญ่และสำนัก<br>ธุรกิจสินเชื่อบริษัทใหญ่ เรียนรู้จากผู้บริหาร<br>ของส่วนงานหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็น<br>พี่เลี้ยงสอนงาน<br>3. ธนาคารมี Successor ตามความต้องการ<br>ในสัดส่วน 1 ต่อ 1 และ Talent ที่ผ่าน<br>กระบวนการพัฒนาสำเร็จตามโครงการ<br>พร้อมทดแทนตำแหน่งร้อยละ 100 |                                    |                      |                                |               |            |